







文件編號	薪資報酬暨提名委員會組織規程	修訂日期	2025.11.27
BM-016		版次	6
		頁次	第 1 頁，共 10 頁

台灣鋼聯股份有限公司

管理控制制度

薪資報酬暨提名委員會組織規程

文管中心發行章	批	准	複	審	制修者
		初			
					

文件編號	薪資報酬暨提名委員會組織規程	修訂日期	2025.11.27
BM-016		版次	6
		頁次	第 2 頁，共 11 頁

修訂條文對照表

修訂前條文	修訂後條文	修訂理由
辦法名稱 薪資報酬委員會組織規程	辦法名稱 薪資報酬 <u>暨提名</u> 委員會組織規程	依據「上市上櫃公司治理實務守則」增訂提名委員會之規定，與薪酬委員會組織規程合併。
1. 為健全本公司董事及經理人薪資報酬制度，爰依「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法」(以下簡稱「薪資報酬委員會職權辦法」)第三條之規定，訂定本薪資報酬委員會組織規程(以下簡稱「組織規程」)，以資遵循。	1. 為健全本公司董事及經理人薪資報酬制度，爰依「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法」(以下簡稱「薪資報酬委員會職權辦法」)第三條以及「 <u>上市上櫃公司治理實務守則</u> 」第 28-2 條之規定，訂定本薪資報酬 <u>暨提名</u> 委員會組織規程(以下簡稱「組織規程」)，以資遵循。	增訂提名委員會法源依據。
4.3.4. 本委員會之成員因故解任，致人數不足三人者，公司應自事實發生之日起算三個月內召開董事會補行委任；但因獨立董事成員解任且無其他獨立董事者，在公司依規補選獨立董事前，得先委任不具獨立董事資格者擔任薪資報酬委員會成員，並於獨立董事補選後委任之。	4.3.4. 本委員會之成員因故解任，致人數不足三人者，公司應自事實發生之日起算三個月內召開董事會補行委任；但因獨立董事成員解任且無其他獨立董事者，在公司依規補選獨立董事前，得先委任不具獨立董事資格者擔任 <u>本</u> 委員會成員，並於獨立董事補選後委任之。	酌修文字。
	<u>4.4.4. 提名董事候選人之建議名單。</u>	1. 本條新增 2. 依照「提名委員會組織規程」增訂條文。
	<u>4.4.5. 訂定並定期檢討董事進修計畫及董事與經理人之繼任計畫。</u>	

文件編號	薪資報酬暨提名委員會組織規程	修訂日期	2025.11.27
BM-016		版次	6
		頁次	第 3 頁，共 11 頁

修訂條文對照表

修訂前條文	修訂後條文	修訂理由
	<u>4.4.6. 建構及發展董事會及各委員會之組織架構，審議董事會、各委員會、各董事之績效評估。</u>	1. 本條新增。 2. 依照「提名委員會組織規程」增訂條文。
	<u>4.4.7. 本委員會履行 4.4.4. 職權時，應注意下列注意事項： 4.4.7.1. 董事候選人是否具備公司經營所需之專業知識、技術、經驗及性別等多元化背景。 4.4.7.2. 獨立董事候選人之資歷、專業、獨立性、誠信及兼任家數情形暨是否符合證券交易法、公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法暨臺灣證券交易所規定之條件。 4.4.7.3. 董事候選人之資格條件及有無公司法第三十條所列各款情事等事項，並依公司法第一百九十二條之一規定辦理。</u>	
	<u>4.5.7. 有利害關係者，應於當次委員會會議說明其利害關係之重要內容，如有害於公司利益之虞時，不得加入討論及表決，且討論及表決時應予迴避，並不得代理其他委員會成員行使其表決權。</u>	

文件編號	薪資報酬暨提名委員會組織規程	修訂日期	2025.11.27
BM-016		版次	6
		頁次	第 4 頁，共 11 頁

修訂條文對照表

修訂前條文	修訂後條文	修訂理由
	<u>4.5.8. 本委員會成員之配偶、二親等內血親，或與委員會成員具有控制從屬關係之公司，就會議之事項有利害關係者，視為委員就該事項有自身利害關係。</u>	1. 本條新增。 2. 依照「提名委員會組織規程」增訂條文。
4.8.3. 本委員會開會簽到表為議事錄之一部分。	4.8.3. 本委員會開會簽到表為議事錄之一部分； <u>以視訊會議召開者，其視訊影音資料亦為議事錄之一部分。</u>	酌修文字。
	<u>4.10. 本公司年報應揭露本委員會之相關資訊，包括建議候選人名單之程序、候選人應符合之標準、董事會多元化政策，及前開程序、標準、政策之達成情形，暨本委員會之運作情形，包括委員會之組成、開會次數、委員出席會議情形並揭露於公開資訊觀測站。</u>	1. 本條新增。 2. 依照「提名委員會組織規程」增訂條文。
4.10. 經本委員會基於4.4. 所訂職權之決議事項，或依4.9.1. 決議委任專業人員等之後續相關執行工作，得授權召集人或委員會其他成員續行辦理，並於執行期間向本委員會為書面報告，必要時應於下一次會議提報本委員會追認或報告。	4.11. 經本委員會基於4.4. 所訂職權之決議事項，或依4.9.1. 決議委任專業人員等之後續相關執行工作，得授權召集人或委員會其他成員續行辦理，並於執行期間向本委員會為書面報告，必要時應於下一次會議提報本委員會追認或報告。	酌修條號。
4.11. 本組織規程應經董事會決議通過後施行，修正時亦同。	4.12. 本組織規程應經董事會決議通過後施行，修正時亦同。	

文件編號	薪資報酬暨提名委員會組織規程	修訂日期	2025.11.27
BM-016		版次	6
		頁次	第 5 頁，共 11 頁

修訂條文對照表

修訂前條文	修訂後條文	修訂理由
	5.3. 「○○股份有限公司提名委員會組織規程」(政府法規)。	本條新增。
6. 表單(表單格式授權本公司權責單位依法令規定制定、修訂與廢止)	6. 表單(表單格式授權本公司權責單位依法令規定制定、修正與廢止)	酌修文字。
7.1. 薪資報酬委員會之召開是否符合「薪資報酬委員會組織規程」及每年至少召開會議 2 次?	7.1. 薪資報酬暨提名委員會之召開是否符合「薪資報酬暨提名委員會組織規程」及每年至少召開會議 2 次?	
7.2. 薪資報酬委員會組織規程是否已經董事會決議通過,並於主管機關指定之資訊網站公開資訊?	7.2. 薪資報酬暨提名委員會組織規程是否已經董事會決議通過,並於主管機關指定之資訊網站公開資訊?	酌修文字。
7.3. 薪資報酬委員會成員資格是否符合相關法令規定?委任及異動,是否經董事會決議?	7.3. 薪資報酬暨提名委員會成員資格是否符合相關法令規定?委任及異動,是否經董事會決議?	

文件編號	薪資報酬暨提名委員會組織規程	修訂日期	2025.11.27
BM-016		版次	6
		頁次	第 6 頁，共 11 頁

1. 目的

為健全本公司董事及經理人薪資報酬制度，爰依「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法」（以下簡稱「薪酬委員會職權辦法」）第三條以及「上市上櫃公司治理實務守則」第 28-2 條之規定，訂定本薪資報酬暨提名委員會組織規程（以下簡稱「組織規程」），以資遵循。

2. 適用範圍

本委員會之成員、人數及任期、職權、議事規則及行使職權時公司應提供之資源等事項，除法令或章程另有規定外，應依本組織規程之規定。

3. 權責

本組織規程的修訂提出權責單位為管理處。

4. 作業內容

- 4.1. 本公司應將本組織規程之內容置於公開資訊觀測站，以備查詢。
- 4.2. 本委員會之職能，係以專業客觀之地位，就本公司董事及經理人之薪資報酬政策及制度予以評估，並向董事會提出建議，以供其決策之參考。
- 4.3. 成員、人數及任期：
 - 4.3.1. 本委員會成員人數不得少於三人，由董事會決議委任之，其中過半數成員應由獨立董事擔任，並由全體成員推舉獨立董事擔任召集人及會議主席。
 - 4.3.2. 本委員會成員之專業資格與獨立性，應符合「薪酬委員會職權辦法」之規定。
 - 4.3.3. 本委員會成員之任期與委任之董事會屆期相同。
 - 4.3.4. 本委員會之成員因故解任，致人數不足三人者，公司應自事實發生之即日起算三個月內召開董事會補行委任；但因獨立董事成員解任且無其他獨立董事者，在公司依規補選獨立董事前，得先委任不具獨立董事資格者擔任本委員會成員，並於獨立董事補選後委任之。
 - 4.3.5. 本委員會之成員於委任及異動時，公司應於事實發生之即日起算二日內於主管機關指定之資訊申報網站辦理公告申報。
- 4.4. 本委員會成員應以善良管理人之注意，忠實履行下列職權，並將所提建議提交董事會討論：
 - 4.4.1. 定期檢討本規程並提出修正建議。
 - 4.4.2. 訂定並定期檢討本公司董事及經理人績效評估標準、年度及長期之績效目標，與薪資報酬之政策、制度、標準與結構。

文件編號	薪資報酬暨提名委員會組織規程	修訂日期	2025.11.27
BM-016		版次	6
		頁次	第 7 頁，共 11 頁

- 4.4.3. 定期評估本公司董事及經理人之績效目標達成情形，並依據績效評估標準所得之評估結果，訂定其個別薪資報酬之內容及數額。
- 4.4.4. 提名董事候選人之建議名單。
- 4.4.5. 訂定並定期檢討董事進修計畫及董事與經理人之繼任計畫。
- 4.4.6. 建構及發展董事會及各委員會之組織架構，審議董事會、各委員會、各董事之績效評估。
- 4.4.7. 本委員會履行 4.4.4. 職權時，應注意下列注意事項：
- 4.4.7.1. 董事候選人是否具備公司經營所需之專業知識、技術、經驗及性別等多元化背景。
- 4.4.7.2. 獨立董事候選人之資歷、專業、獨立性、誠信及兼任家數情形暨是否符合證券交易法、公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法暨臺灣證券交易所規定之條件。
- 4.4.7.3. 董事候選人之資格條件及有無公司法第三十條所列各款情事等事項，並依公司法第一百九十二條之一規定辦理。
- 4.5. 行使職權：
- 4.5.1. 本委員會履行 4.4. 職權時，應依下列原則為之：
- 4.5.1.1. 確保公司之薪資報酬安排符合相關法令並足以吸引優秀人才。
- 4.5.1.2. 董事及經理人之績效評估及薪資報酬，應參考同業通常水準支給情形，並考量個人績效評估結果、所投入之時間、所擔負之職責、達成個人目標情形、擔任其他職位表現、公司近年給予同等職位者之薪資報酬，暨由公司短期及長期業務目標之達成、公司財務狀況等評估個人表現與公司經營績效及未來風險之關連合理性。
- 4.5.1.3. 不應引導董事及經理人為追求薪資報酬而從事逾越公司風險胃納之行為。
- 4.5.1.4. 針對董事及經理人短期績效發放酬勞之比例及部分變動薪資報酬支付時間，應考量行業特性及公司業務性質予以決定。
- 4.5.1.5. 訂定董事及經理人薪資報酬之內容及數額應考量其合理性，董事及經理人薪資報酬之決定不宜與財務績效表現重大悖離，如有獲利重大衰退或長期虧損，則其薪資報酬不宜高於前一年度，若仍高於前一年度，應於年報中揭露合理性說明，並於股東會報告。
- 4.5.1.6. 本委員會成員對於其個人薪資報酬之決定，不得加入討論及表決。

文件編號	薪資報酬暨提名委員會組織規程	修訂日期	2025.11.27
		版次	6
BM-016		頁次	第 8 頁，共 11 頁

- 4.5.2. 本組織規程所稱之薪資報酬，包括現金報酬、認股權、分紅入股、退休福利或離職給付、各項津貼及其他具有實質獎勵之措施；其範疇應與「公開發行公司年報應行記載事項準則」中有關董事及經理人酬金一致。
- 4.5.3. 董事會討論本委員會之建議時，應綜合考量薪資報酬之數額、支付方式及公司未來風險等事項。
- 4.5.4. 董事會不採納或修正本委員會之建議，應由全體董事三分之二以上出席，及出席董事過半數之同意行之，並於決議中依4.5.3.所提之綜合考量及具體說明通過之薪資報酬有無優於本委員會之建議。
- 4.5.5. 董事會通過之薪資報酬如優於本委員會之建議，除應就差異情形及原因於董事會議事錄載明外，並應於董事會通過之即日起算二日內於主管機關指定之資訊申報網站辦理公告申報。
- 4.5.6. 本公司之子公司董事及經理人薪資報酬事項如依子公司分層負責決行事項須經本公司董事會核定者，應先請本公司本委員會提出建議後，再提交董事會討論。
- 4.5.7. 有利害關係者，應於當次委員會會議說明其利害關係之重要內容，如有害於公司利益之虞時，不得加入討論及表決，且討論及表決時應予迴避，並不得代理其他委員會成員行使其表決權。
- 4.5.8. 本委員會成員之配偶、二親等內血親，或與委員會成員具有控制從屬關係之公司，就會議之事項有利害關係者，視為委員就該事項有自身利害關係。
- 4.6. 會議召集：
- 4.6.1. 本委員會應每年至少召開二次，並得視需要隨時召開會議。
- 4.6.2. 本委員會之召集，應載明召集事由，於七日前通知委員會成員。但有緊急情事者，不在此限。
- 4.6.3. 4.6.2.所提之通知，得以電子方式為之。
- 4.6.4. 召集人請假或因故不能召集會議，由其指定委員會之其他獨立董事代理之，委員會無其他獨立董事時，由召集人指定委員會之其他成員代理之。該召集人未指定代理人者，由委員會之其他成員推舉一人代理之。
- 4.6.5. 本委員會得請董事、公司相關單位經理人員、內部稽核人員、會計師、法律顧問或其他人員列席會議並提供相關必要之資訊。但討論及表決時應離席。
- 4.7. 議程之訂定：
- 4.7.1. 本委員會會議議程由召集人訂定，其他成員亦得提供議案供委員會討論。會議議程應事先提供予委員會成員。
- 4.7.2. 召開本委員會時，公司應設置開會簽到表供出席成員簽到，並供查考。
- 4.7.3. 本委員會之成員應親自出席本委員會，如不能親自出席，得委託其他成員代理出席；如以視訊參與會議者，視為親自出席。

文件編號	薪資報酬暨提名委員會組織規程	修訂日期	2025.11.27
		版次	6
BM-016		頁次	第 9 頁，共 11 頁

但親自出席會議委員成員不足二人者，不得召開會議。

- 4.7.4. 本委員會成員委託其他成員代理出席本委員會時，應於每次出具委託書，且列舉召集事由之授權範圍。
- 4.7.5. 本委員會為決議時，應有全體成員二分之一以上同意。表決時如經委員會主席徵詢無異議者，視為通過，其效力與投票表決同。表決之結果，應當場報告，並作成紀錄。
- 4.7.6. 4.7.3. 所提之代理人，以受一人之委託為限。
- 4.7.7. 本組織規程所稱全體成員，以實際在任者計算之。
- 4.7.8. 本委員會對於會議討論其成員之薪資報酬事項，應於當次會議說明，如有害於公司利益之虞時，該成員不得加入討論及表決，且討論及表決時應予迴避，並不得代理其他薪資報酬委員會成員行使其表決權。
- 4.7.9. 因 4.7.3. 但書或 4.7.8. 規定，致委員會無法開會或決議者，應向董事會報告，由董事會討論及決議。
- 4.8. 議事錄應載事項：
 - 4.8.1. 本委員會之議事，應作成議事錄，議事錄應詳實記載下列事項：
 - 4.8.1.1. 會議屆次及時間地點。
 - 4.8.1.2. 主席之姓名。
 - 4.8.1.3. 成員出席狀況，包括出席、請假及缺席者之姓名與人數。
 - 4.8.1.4. 列席者之姓名及職稱。
 - 4.8.1.5. 紀錄之姓名。
 - 4.8.1.6. 報告事項。
 - 4.8.1.7. 討論事項：各議案之決議方法與結果、依 4.7.8. 規定涉及自身薪資報酬事項之成員姓名及其薪資報酬內容、迴避情形、成員之反對或保留意見、專家及其他人員發言摘要。
 - 4.8.1.8. 臨時動議：提案人姓名、議案之決議方法與結果、成員、專家及其他人員發言摘要、依前條規定涉及自身薪資報酬事項之成員姓名及其薪資報酬內容、迴避情形、成員之反對或保留意見。
 - 4.8.1.9. 其他應記載事項。
 - 4.8.2. 本委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，除應於議事錄載明外，並應於事實發生之日起算二日內於主管機關指定之資訊申報網站辦理公告申報。
 - 4.8.3. 本委員會開會簽到表為議事錄之一部分；以視訊會議召開者，其視訊影音資料亦為議事錄之一部分。
 - 4.8.4. 議事錄須由會議主席及記錄人員簽名或蓋章，於會後二十日內分送委員會成員，並應呈報董事會及列入公司重要檔案，且應保存五年；議事錄之製作及分發，得以電子方式為之。
 - 4.8.5. 4.8.4. 所提之保存期限未屆滿前，發生關於本委員會相關事項

文件編號	薪資報酬暨提名委員會組織規程	修訂日期	2025.11.27
		版次	6
BM-016		頁次	第 10 頁，共 11 頁

之訴訟時，應保存至訴訟終止為止。

- 4.8.6. 以視訊會議召開本委員會者，其視訊影音資料為議事錄之一部分。
 - 4.9. 查核諮詢：
 - 4.9.1. 本委員會得經決議，委任律師、會計師或其他專業人員，就行使職權有關之事項為必要之查核或提供諮詢，其費用由公司負擔。
 - 4.10. 本公司年報應揭露本委員會之相關資訊，包括建議候選人名單之程序、候選人應符合之標準、董事會多元化政策，及前開程序、標準、政策之達成情形，暨本委員會之運作情形，包括委員會之組成、開會次數、委員出席會議情形並揭露於公開資訊觀測站。
 - 4.11. 經本委員會基於 4.4. 所訂職權之決議事項，或依 4.9.1. 決議委任專業人員等之後續相關執行工作，得授權召集人或委員會其他成員續行辦理，並於執行期間向本委員會為書面報告，必要時應於下一次會議提報本委員會追認或報告。
 - 4.12. 本組織規程應經董事會決議通過後施行，修正時亦同。
5. 參考資料
 - 5.1. 「○○股份有限公司薪資報酬委員會組織規章」（政府法規）。
 - 5.2. 股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法（政府法規）。
 - 5.3. 「○○股份有限公司提名委員會組織規程」（政府法規）。
 6. 表單（表單格式授權本公司權責單位依法令規定制訂、修正與廢止）
 - 6.1. 會議通知。
 - 6.2. 開會簽到表。
 - 6.3. 委託書。
 - 6.4. 議事內容（議程）。
 - 6.5. 開會參考資料（議事手冊）。
 - 6.6. 議事錄。
 7. 控制重點
 - 7.1. 薪資報酬暨提名委員會之召開是否符合「薪資報酬暨提名委員會組織規程」及每年至少召開會議 2 次？
 - 7.2. 薪資報酬暨提名委員會組織規程是否已經董事會決議通過，並於主管機關指定之資訊網站公開資訊？
 - 7.3. 薪資報酬暨提名委員會成員資格是否符合相關法令規定？委任及異動，是否經董事會決議？
 - 7.4. 開會時，是否設置開會簽到表供出席成員簽名，並供查考？
 - 7.5. 委員會依履行職權事項決議之議案，是否將所提建議提交董事會討論？

文件編號	薪資報酬暨提名委員會組織規程	修訂日期	2025.11.27
BM-016		版次	6
		頁次	第 11 頁，共 11 頁

7.6. 應公告事項，是否於規定期限內完成？

台灣鋼聯智慧財產禁止複印及攜出