

## 2.2 風險與機會

### 風險與機會評估

鋼聯制定「公司企業社會責任實務守則」其中規範公司相關風險與機會評估管理機制，確認公司發展面臨之風險與機會。

風險與機會類別	風險機會因應方案
財務風險	無針對匯率及國際鋅價研究部門，故對於匯率及國際鋅價價格變動並無採任何避險方式。
人資風險	透過薪酬制度及升遷管道留任優秀員工。
原料風險	開發收受集塵灰以外的含鋅廢棄物以彌補原料不足狀況。
營運風險	制訂守規義務鑑定管理辦法，每季實施新增及異動之法規盤查及鑑別，並由相關單位進行評估，並依評估結果執行改善方案。
環境及安全健康風險	每年實施歲修，定期更換耗品，以維持設備穩定操作。
氣候變遷、水及能源風險	導入 TCFD 機制，制定氣候策略及執行方案、規劃屋頂太陽能。建立水風險評估及因應措施。
資安風險	資安政策宣導、設立備援機房，保存重要資料。
法令遵循	定期及不定期進行污染防治設備維護，以維持防制設施正常操作
機會部份	推動循環經濟對營運及社會之貢獻。
新興疾病 (Covid -19)	執行因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情 (COVID-19) 持續營運計畫。

### 專責稽核單位及執行

鋼聯董事會下設有稽核處，依公司各管理階層對於公司治理、營運活動及法令遵循三大面向所訂定之風險管理與控制，擬訂及提報內部稽核年度查核計畫並執行之，據以評估公司對於公司治理、營運活動及法令遵循之內部控制制度的運作情形及有效性，且於完成時，將結果做成查核報告陳核及列席董事會報告。

內部稽核查核計畫實際執行篇數

